
2024년 3월말 기준 사 업 보 고 서

2024년 1월 1일 부터
2024년 3월 31일 까지

농업협동조합법 제65조, 강릉농업협동조합 정관 제140조의2의 규정에
의하여 사업보고서를 작성하여 송부합니다.

2024년 4월

강 령 농 업 협 동 조 합
조 합 장 최 장 길

목 차

I. 주요 현황

1. 주요기관 의결사항

가. 총회(대의원회)

나. 이사회

2. 사무소 및 인원 현황

가. 사무소 현황

나. 인원 현황

II. 주요사업 추진 현황

1. 교육지원사업

2. 경제(유통)사업

3. 신용(금융)사업

4. 경영관리

III. 주요사업 추진 실적

1. 사업 부문별 실적추이

2. 3월말 사업 추진실적

IV. 재무 현황

1. 재무상태표

2. 손익계산서

I. 주요 현황

1. 주요기관 의결사항

가. 총회(대의원회)

개최 일자	참석 인원	주요 의결사항	
01.31.	134	의안 제1호	제63기 결산보고서 승인의 안
		의안 제2호	임원 선출의 안

나. 이사회

개최 일자	참석 인원	주요 의결사항	
01.24.	21	의안 제1호	차입금 최고한도 결정의 안
		의안 제2호	계약직직원 운용규정 개정 안
		의안 제3호	간부직원 임면 동의 안
		의안 제4호	2024년 판매사업 출하선급금 지급기준 안
02.27.	20	의안 제1호	조합원 가입신청자 자격심사 안
		의안 제2호	탈퇴조합원 지분 선지급 안
		의안 제3호	직제규정 개정 안
03.29.	20	의안 제1호	조합원 가입신청자 자격심사의 안
		의안 제2호	탈퇴조합원 지분 선지급의 안
		의안 제3호	자금세탁방지 업무규정 개정 안
		의안 제4호	고정자산(업무용 토지) 취득 안
		의안 제5호	고정자산(업무용 차량) 취득 및 처분 안
		의안 제6호	임원 부문별 위원회 위원 구성 안

2. 사무소 및 인원 현황

가. 사무소 현황

사무소명	주 소	전화번호(033)
본 점	강릉시 율곡로 2792	640-9200
포남지점	강릉시 강릉대로 385	651-8501
임당지점	강릉시 임영로 178	645-9710
경포지점	강릉시 솔올로 77	643-3863
중앙지점	강릉시 옥가로 48	643-3861
남부지점	강릉시 성덕포남로 66	653-4343
남강지점	강릉시 경강로 2408번길 2	653-4861
왕산지점	강릉시 왕산면 백두대간로 1989	648-8020
고단지점	강릉시 왕산면 왕산로 23-11	647-8603
고랭지사업소	강릉시 왕산면 왕산로 1324-11	647-2621
강동지점	강릉시 강동면 와천로 463	645-7451
정동지점	강릉시 강동면 현화로 1060	644-5075
구정지점	강릉시 구정면 범일로 347	644-7581
성산지점	강릉시 성산면 구산길 16	641-9341
하나로마트사업소	강릉시 율곡로 2792	643-3859
농산물산지유통센터	강릉시 유산로 11-10	646-4864

나. 인원 현황

(단위 : 명)

구 분		전년말	2024. 03. 31.	증 감
조합장		1	1	—
이 사 (상임)		21(1)	21(1)	—
감 사 (상임)		2(0)	2(1)	—
임원 계		24(1)	24(2)	—
직원	지도·경제	127	128	1
	신용	76	80	4
직원 계		203	208	5

II. 주요사업 추진 현황

1. 교육지원사업

가. 영농지도

영농자재 가격 인상에 따른 비용부담 경감을 목적으로 영농자재 물품교환권을 조합원 1인당 30만원 지급하였으며, 고유명절인 설을 맞아 전 조합원님께 제수용품(떡국떡) 1억3,100만원을 지원하였습니다.

또한, 면학지원을 위하여 조합원·조합원 자녀 91명에게 장학금 9,100만원 지원 및 수여식을 개최하였습니다.

3월 11일부터 3일간 농협경제지주 중부자재센터 농기계 수리팀과 협력하여 트랙터 등 대형농기계를 포함 총 160여대의 농기계를 무상 수리 지원하였습니다.

3월 18일부터 10일간 지역별 농기계 순회수리를 실시하여 조합원님의 영농철 농기계 점검을 통한 영농준비에 차질이 없도록 지원하였습니다.

각종 영농자재 20억4,600만원 지원하였으며, 농기계부품 보조, 농업인안전보험 등 조합원 편익 도모를 위하여 지속적으로 사업을 전개하고 있습니다.

『범농협 사회공헌상』을 수상하여 플로킹 캠페인, 노인회관 생필품 전달, 김장김치 나눔 행사, 난방용품 전달, 고향사랑 기부제 홍보 캠페인 등 다양한 활동으로 지역사회 발전을 위해 노력한 공로를 인정받았으며, 수상을 위해 임원, 조직장 등 32명이 농협중앙회 본부 시상식에 다녀왔습니다.

앞으로도 일심단결 해 지역사회 발전을 위해 노력하겠습니다.

나. 여성복지

농가주부 모임에서는 설날을 맞아 손만두 빚기 나눔행사로 불우이웃 및 시설 등 5,000여개의 손만두를 전달하였습니다.

농가주부모임 도연합회 정기총회에 참석하였으며, 공동소득사업의 일환인 감자심기를 실시하였습니다.

또한 100여명의 농가주부모임 회원이 참석하여 정기총회를 개최하였습니다.

주부대학 총동창회에서는 고향주부모임 전국연합회 및 도연합회 정기총회에 참석, 강원일보 주최 3.1절 마라톤대회에 참여하였으며, 종합복지관 배식 나눔 봉사에 참여하였습니다.

또한, 주부대학 정기총회 개최하였으며, 달맞이농악대는 망월제 행사에 참여하여 농악공연을 하였습니다.

2. 경제(유통)사업

가. 판매사업

매취사업 13억8,200만원, 수탁사업 6억4,800만원으로 총 20억3,000만원의 사업실적을 나타내었으며, 제품(양곡) 사업은 1억900만원의 매출실적을 보이고 있습니다.

또한, 올해도 감자·옥수수·단호박 및 고랭지 무·배추·양배추 계약재배를 적극 추진하고 있습니다.

본·지점 공동참여 계약재배사업 품목인 감자와 옥수수는 3월 5일과 7일에 전년도 사업평가 및 금년 추진계획 설명회를 개최하였으며 계약재배 및 자재사업 활성화를 위한 영농자재 전이용 캠페인도 전년도에 이어 실시하였습니다.

매취품목인 감자는 45만평 면적에 3,616톤, 옥수수는 4만2,000평 면적에 29만4,000개, 단호박은 7천평 면적에 65만개의 물량을 매입하여 농가소득에 기여할 계획입니다.

수탁품목인 고랭지 배추는 38만평 면적에 9천196톤, 고랭지 무는 20만평 면적에 6천800톤, 고랭지 양배추는 1만6천평 면적에 384톤의 물량을 목표로 계약재배 사업 추진 중에 있습니다.

택배사업은 본점 유통, 강동, 구정, 성산, 왕산, 고단, 남강, 마트사업소에서 취급하고 있으며, 3천34건 1,548만원 실적을 보이고 있습니다.

특히 “농산물 순회수집(짜집) 출하, 햇벼 계약재배사업” 등은 전년도에 이어 동일하게 추진할 계획이며, 신규로 강동지점 “찰벼 계약재배 및 등급제”를 추진하도록 하겠습니다.

사업계획 목표 달성 및 조합원이 생산한 농산물 출하에 총력을 기울여, 농업인 조합원의 농가소득 증대에 최선의 노력을 다하도록 하겠습니다.

나. 구매사업

비료 7억7,600만원, 농약 4억8,800만원, 농기계 및 농기계부품 4,300만원, 유류 41억8,900만원, 사료 9,200만원, 시설원예자재 및 기타 16억3,800만원 등 총 72억2,600만원의 영농자재를 공급하였습니다.

반값농자재·유기질비료·발작물멸충필름 지원사업 등 정부지원사업 연계를 통한 안정적인 사업추진을 하고 있으며 조합원 영농자재 종합지원 기능강화를 위하여 다양한 상품을 구비하여 영농자재를 통합 일괄구매 할 수 있는 기반을 마련하고 있습니다.

영농자재 가격민원 해소와 구매사업 경쟁력 강화를 위해 영농자재 본·지점 공동구매 및 계통구매 활성화를 추진하여 가격 안정화를 도모하고 있으며

영농자재 예약구매를 통하여 수요량에 대해 조합원 영농시기에 맞춰 안정적으로 공급될 수 있도록 상시 준비하고 있습니다.

조합원의 농기계 사용 시 안전과 편의를 위하여 2주간에 걸쳐 강릉시 농업기술센터, 농기계수리 위탁대리점 8개소와 함께 농기계 일제 무상점검을 실시하였습니다.

조합원이 보유하고 있는 경운기·관리기·동력분무기 등 소형농기계에 대해 전반적인 정비를 전 지역에 걸쳐 실시하였습니다.

다. 마트사업

고물가로 인한 소비침체와 하나로마트 사업소 영업환경 개선을 위한 5일간의 휴무를 시행한 어려운 여건 속에서 71억원의 매출을 시현하였습니다.

특히 축산부문에서 농가의 한우를 직매입하는 방식으로 유통단계를 축소하였으며 이러한 유통구조 단순화가 가격경쟁력 확보로 이어져 전체 매출의 25% 비중으로 성장하고 있습니다.

또한, 로컬푸드 판매장 운영, 고객 CS대응 및 고객의 소리 접수 등의 주제에 관하여 TF팀을 구성하여 고객중심의 다각적인 서비스 혁신방안을 추진하겠습니다.

올해는 선진지 견학 및 하나로마트 CS 현장교육을 통하여 고객중심의 마케팅을 강화하고 24년 사업추진 과제인 마트 전문가 5명 양성을 위해 노력하고 이를 바탕으로 하나로마트 사업의 경쟁력 향상에 노력하겠습니다.

또한, 연중 유통센터와 연계하여 지역농산물의 매입 및 판매에 최선의 노력을 다하겠습니다.

3. 신용(금융)사업

신용사업은 예수금잔액 1조1,593억원, 상호금융대출 잔액 8,636억으로 상호금융규모 총 2조229억원 이상 달성하였습니다.

조합원의 “농협 전 사업이용”을 목표로 신용사업 전반에 대해 조합원과 함께 사업을 추진하겠습니다.

가. 수신

수신사업은 전년말 대비 예수금 잔액이 296억 증가하였고, 1월부터 수차례 상호특별회계 정기에치금 금리 인하로 불가피하게 수신금리를 인하하여 연초 전년말 대비 예수금은 역조되었으나, 금액별·기간별로 우대금리 적용 및 지속적인 시장분석을 통한 주변 은행과의 금리갭을 축소 운영하여 3월말 현재는 역조를 만회하였습니다.

그러나 여전히 거치식 예금의 비중이 높고 저원가성 예금의 정체, 적립식 예금은 감소를 보이고 있습니다. 급여, 카드결제, 가맹점 계좌 등 이자수익 확대를 위한 저원가성 예금과 안정적 예수금 확보를 위한 적립식 예금을 집중 추진하겠습니다.

앞으로도 금융시장과 경쟁기관 금리 동향 등에 관한 지속적인 모니터링과 점검을 실시하고 농·축협별 손익분석을 통한 안정적 수신금리 운영을 하여 안정적인 성장 및 수익성 증대를 도모할 것이며, 조합원을 위한 농협으로 거듭 날 수 있도록 최선의 노력을 다 할 것입니다.

나. 여신

금융당국의 연속적인 대출규제 강화로 인한 어려운 금융환경 속에서도 꾸준히 여신사업 추진을 위하여 노력하였으나, 부동산 경기침체로 인해 상호금융대출금 잔액은 전년말 대비 0.2% 증가한 8,636억원의 실적을 기록하였습니다.

예대 비율은 전년말 대비 2.6% 증가한 75.9%를 기록하였으며, 경기침체로 인하여 4.1%의 연체율을 나타내고 있으나, 연체율 감축을 위하여 적극적으로 관리하겠습니다.

정책자금은 농업경영자금(농사자금) 20억1,850만원, 금융농업중기대출금(산불피해지역 농촌민박사업자금 및 농촌주택개량자금) 18억4,000만원을 지원하는 등 전년말 대비 8.8% 증가된 197억원으로 농업인의 금융 부담을 낮추었습니다.

또한, 올해 출시된 저금리 농업운전자금(새로운 농촌상생대출) 및 기존 운영하고 있는 농림수산업자신용보증기금 보증서대출 등 농업인 조합원에 대한 여신 사업을 지속 추진하여, 이를 바탕으로 조합원이 부담 없이 농협을 적극적으로 이용할 수 있도록 하겠습니다.

농촌 고령화 및 경기침체 등으로 어려움을 겪고 있는 조합원의 금융부담 완화를 위하여 조합원에 대한 영농자금대출 취급 시 조합원 0.3%, 영농자금 0.7%의 우대금리를 제공하고 있으며, 농업인 조합원에 대한 여신사업 관련 우대사항을 지속적으로 확대할 계획입니다.

앞으로 우량 건전여신과 수익성 위주의 여신 추진확대를 통한 안정적인 성장 및 수익성 증대를 도모할 것이며, 조합원을 위한 농협으로 거듭날 수 있도록 최선의 노력을 다할 것입니다.

다. 카드

카드 유효 회원수는 33,157좌로 전년말 32,457좌 대비 700좌 증가하여 2.2% 성장하였으며, 카드 수수료는 6억3,500만원으로 전년 동기 5억6,200만원 대비 7,300만원 증가한 13% 성장하였습니다.

1/4분기에는 영농회 총회에 참석하여 신용카드 이용 시 조합원이 더 많은 혜택(이용고배당+카드 포인트)을 받을 수 있음을 적극 홍보하였으며,

신용카드 미 발급 조합원을 대상으로 지속적으로 TM 및 DM을 발송하여 조합원 신용카드 가입률을 높이는데 최선의 노력을 하고 있습니다.

또한 『Spring to Spring』카드 이벤트를 실시하여 카드 사업이 조기 활성화 될 수 있도록 적극 추진 중에 있습니다.

신용카드의 다양한 혜택, 이점 등의 적극적 홍보로 휴면계좌가 발생하지 않도록 관리하여 안정적인 수익성 확보에 힘쓰겠습니다.

향후 시행 될 「강원도여성농업인 복지바우처」사업에서도 사업 대상자를 대상으로 신용카드 발급 및 사용의 권유로 금년도 사업목표 그 이상이 달성 될 수 있도록 노력하겠습니다.

앞으로도 조합원의 실익향상에 도움이 될 수 있도록 적극 안내 및 홍보로 모든 조합원이 혜택을 볼 수 있도록 최선을 다 하겠습니다.

라. 보험

급변하는 금융환경에서도 보험수수료는 전년동기 대비 32.8% 증가한 3억 7,374만원의 실적을 기록하였으며, 『2024년 보험과 함께 시작해용~~~』 이벤트 실시한 결과, 수수료실적 2억3,392만원, 추진목표 대비 달성을 117% 성과를 이루었습니다.

매 분기별 프로모션 및 이벤트를 진행하여 직원들의 적극적인 참여를 이끌어 내고 시상금을 확대하여 동기부여 함으로써 비이자 수익 증대에 힘쓰겠습니다.

농업인실익보험 중 농업인안전보험은 1,241건, 보험료 2억2,816만원
농작물재해보험은 사과·배·단감 포함 19건 보험료 6,474만원
농기계보험은 253건, 보험료 1억1,650만원 추진하였습니다.

농기계 보유 조합원을 대상으로 농기계사고 부상치료비지급 보험안내 DM을 발송하여 사고 시 조합원이 많은 혜택 받을 수 있도록 노력하겠습니다.

앞으로도 보험이벤트 시행 및 각종 농업인실익보험에 대한 신속한 사고접수

등 조합원이 많은 보험혜택을 받을 수 있도록 최선의 노력을 다하겠습니다.

4. 경영관리

우리농협은 3월말 현재 경제사업 매출액 143억원, 신용사업 매출액 161억으로 총 매출액 304억의 사업규모와 자기자본 1,053억원, 총자산 1조3,480억원을 보유한 건전경영의 농협입니다.

사업 경쟁력 강화 및 2024년 사업목표 달성을 위해 임원과 직원이 한마음이 되어 사업추진 결의대회를 개최하여 경영목표 조기달성 의지를 굳건히 다지는 뜻깊은 시간을 가졌습니다.

전년도부터 지속된 고금리에 따른 국내·외 경기침체, 우크라이나-러시아 전쟁의 장기화에 따른 원자재 가격 상승 등 금년도 사업 환경은 전년대비 악화 될 것으로 보이며, 이에 따라 우리농협은 연체채권관리 등 각 리스크 관리에 총력을 다 하겠습니다.

금년도는 『농업인이 대우받고, 농촌이 희망이며 농업인이 존경받는 함께하는 100년 농협 구현』을 “비전”으로

첫째, “조합원이 대접받는 조합원 중심의 강릉농협”

둘째, “수익, 배당, 안정성, 가치경영 중심의 강릉농협”

셋째, “역량과 경쟁력을 갖춘 초우량 강릉농협 육성”

세 가지를 “경영목표”로 삼아

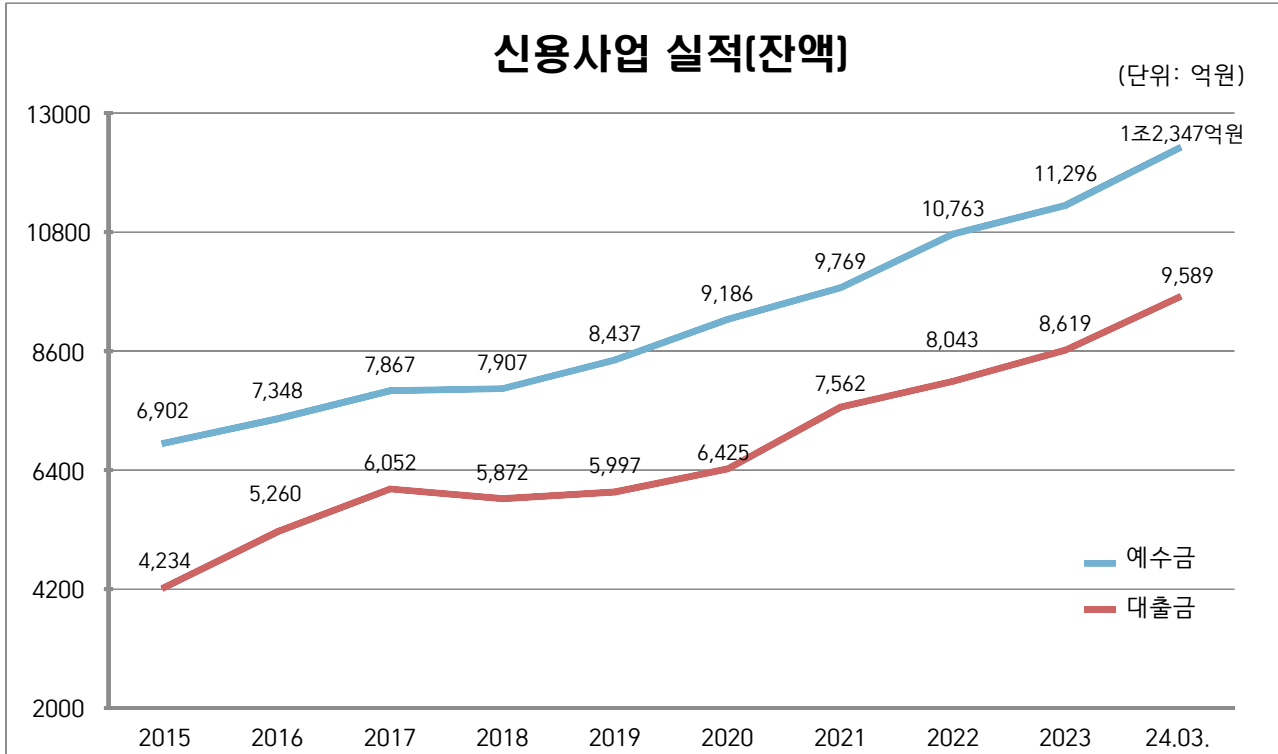
“농산물 유통 등 핵심역량 강화로 농가소득증대”
“경영환경 변화에 적극적인 대응을 통한 손익구조 개선”
“전략적 투자를 통한 미래 성장 동력 확충”
“미래성장 동력을 창출하는 디지털 혁신”
“미래를 대비한 인재육성 및 조직운용 효율화 도모”
“정체성이 살아 있는 든든한 농협”
“6대 핵심과제” 로 선정하여

조합원과 함께 단합된 힘으로 뚝뚝 뭉쳐

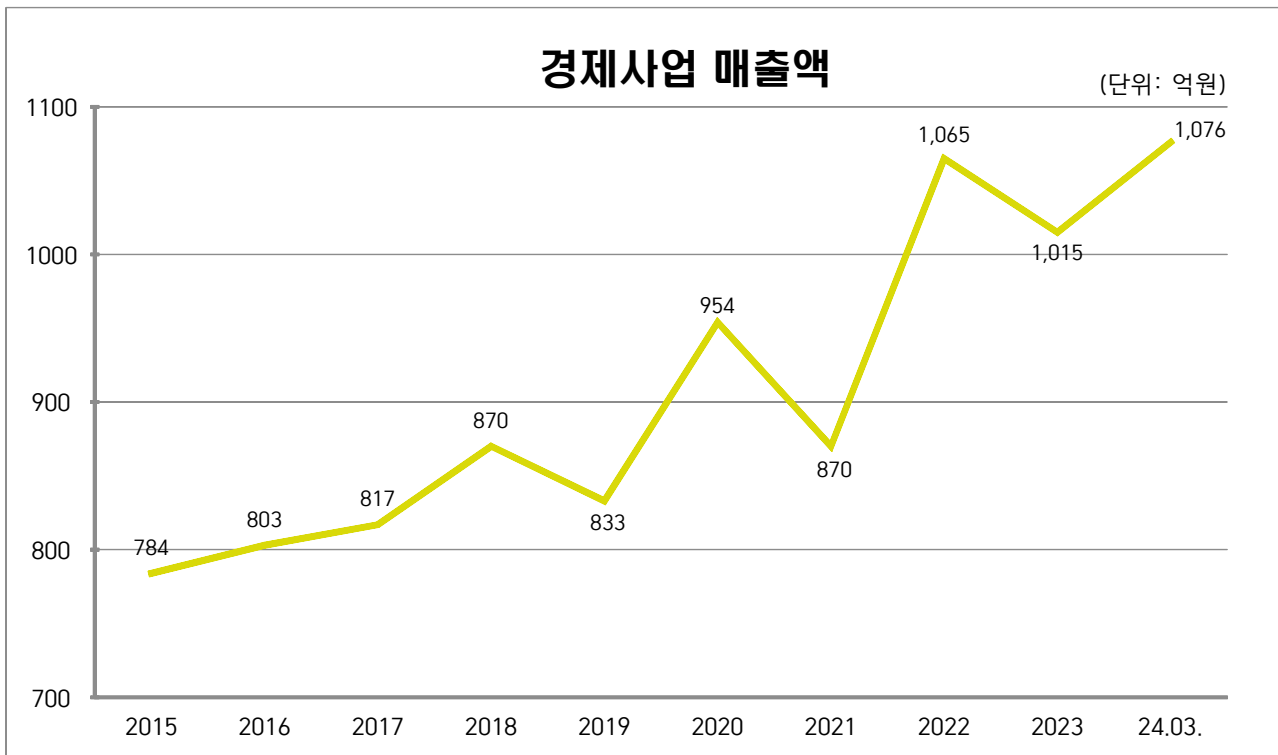
『전국 최고 조합원, 전국 최고 강릉농협』이 될 수 있도록 최선을 다해 힘차게 나아가겠습니다.

Ⅲ. 주요사업 추진 실적

1. 사업 부문별 실적 추이



주) 24.03. 실적은 가결산 연말 추정치



주) 24.03. 실적은 가결산 연말 추정치

2. 3월 말 사업 추진 실적

(단위 : 억원, %)

구 분		연간계획 (A)	'24년 3월말 (B)	달성률 (C=B/A)	전년동기 (말) (D)	전년동기(말) 대비	
						증 감	성장률
경제사업계		1,047	167	15.9	167		-0.3
	판 매	247	20	8.3	15	5	32.2
	구 매	457	72	15.8	77	-5	-6.0
	마 트	317	71	22.5	71		0.4
	가 공	15	1	7.4	2	-1	-55.4
	기 타	12	2	14.2	2		
상호금융 예수금	잔액	12,404	11,593	93.5	11,297	296	2.6
	평잔	11,878	11,307	95.2	11,073	234	2.1
상호금융 대출금	잔액	9,656	8,636	89.4	8,620	16	0.2
	평잔	8,931	8,581	96.1	8,115	466	5.7
보험료		144	36	25.0	37	-1	-3.2

※ 상호금융대출금(예수금)잔액 및 평잔은 전년말 기준으로 작성함

※ 억원 단위 반올림, 소수점 둘째자리 반올림으로 합계 및 %가 불일치할 수 있음

IV. 재무 현황

1. 재무상태표

(단위 : 억원)

자 산		부채 및 자본	
과 목	금 액	과 목	금 액
I.유동자산	341	I.유동부채	594
현금	68	외상매입금	14
외상매출금	24	단기차입금	313
재고, 생물자산	115	기타유동부채	266
기타유동자산	134	II.금융업예수금	11,593
II.금융업예치금	3,483	III.금융업차입금	202
III.금융업대출채권*	8,580	IV.보험(공제), 농작물보험부채	
IV.보험(공제), 농작물보험자산		V.비유동부채	38
V.비유동자산	1,076	장기차입금	4
투자자산	680	기타비유동부채	34
유형자산	389	부채 합계	12,426
무형자산		I.출자금	594
기타비유동자산	7	II.자본잉여금	52
		III.자본조정	-1
		IV.기타포괄손익누계액	-4
		V.이익잉여금	412
		자본 합계	1,053
자산 총계	13,480	부채와 자본 총계	13,480

※ 금융업대출채권은 대손충당금을 차감한 계수임

※ 억원 단위 반올림으로 합계가 불일치할 수 있음

2. 손익계산서

(단위 : 억원)

구 분	'23년 3월말 (A)	'24년 3월말 (B)	증 감 (B-A)
영업수익	322	305	-17
영업비용	209	202	-7
매출총이익	113	103	-10
신용사업	86	77	-9
경제사업	27	26	-1
판매비와관리비	61	68	7
영업손익	52	35	-17
교육지원사업준비	22	26	4
영업외손익	-1	-3	-2
법인세차감 전 손익	29	6	-23
법인세비용			
당기순손익	29	6	-23

※ 억원 단위 반올림으로 합계가 불일치할 수 있음