
2025년 3월말 기준 사 업 보 고 서

2025년 1월 1일 부터
2025년 3월 31일 까지

농업협동조합법 제65조, 강릉농업협동조합 정관 제140조의2의 규정에
의하여 사업보고서를 작성하여 송부합니다.

2025년 4월

강 릉 농 업 협 동 조 합
조 합 장 최 장 길

목 차

I. 주요 현황	1
1. 주요기관 의결사항	
가. 총회(대의원회)	
나. 이사회	
2. 사무소 및 인원 현황	
가. 사무소 현황	
나. 인원 현황	
II. 주요사업 추진 현황	4
1. 교육지원사업	
2. 경제(유통)사업	
3. 신용(금융)사업	
4. 경영관리	
III. 주요사업 추진 실적	13
1. 사업 부문별 실적추이	
2. 3월말 사업 추진실적	
IV. 재무 현황	15
1. 재무상태표	
2. 손익계산서	

I. 주요 현황

1. 주요기관 의결사항

가. 총회(대의원회)

개최 일자	참석 인원	주요 의결사항	
02.13	137	의안 제1호	2025년 사업계획변경 안
		의안 제2호	제64기 결산보고서 승인의 안
		의안 제3호	임원 선출의 안

나. 이사회

개최 일자	참석 인원	주요 의결사항	
01.31	21	의안 제1호	차입금 최고한도 결정의 안
		의안 제2호	2025년 판매사업 출하선급금 지급기준 안
		의안 제3호	금융투자상품 판매 준법감시인 임면 안
		의안 제4호	간부직원 임면 동의 안
		의안 제5호	임직원 성과금(급) 지급 안
02.19	21	의안 제1호	조합원 가입신청자 자격심사 안
		의안 제2호	인사규정 개정 안
		의안 제3호	계약직직원 운용규정 개정 안
		의안 제4호	대의원 선거일 지정 안
		의안 제5호	이사의 신용사업 여신거래 승인 안
03.27	21	의안 제1호	조합원 가입신청자 자격심사 안
		의안 제2호	탈퇴조합원 지분 선지급 안
		의안 제3호	금융투자상품 판매 준법감시인 임면 안
		의안 제4호	인사규정 개정 안
		의안 제5호	복무규정 개정 안
		의안 제6호	업무직직원 운용규정 개정 안

개최 일자	참석 인원	주요 의결사항	
03.27	21	의안 제7호	계약직직원 운용규정 개정 안
		의안 제8호	직원급여규정 개정 안
		의안 제9호	대출심사위원회 구성원 변경 안
		의안 제10호	이사의 신용사업 여신거래 승인 안

2. 사무소 및 인원 현황

가. 사무소 현황

사무소명	주 소	전화번호(033)
본 점	강릉시 율곡로 2792	640-9200
포남지점	강릉시 강릉대로 385	651-8501
임당지점	강릉시 임영로 178	645-9710
경포지점	강릉시 솔올로 77	643-3863
중앙지점	강릉시 옥가로 48	643-3861
남부지점	강릉시 성덕포남로 66	653-4343
남강지점	강릉시 경강로 2408번길 2	653-4861
왕산지점	강릉시 왕산면 백두대간로 1989	648-8020
고단지점	강릉시 왕산면 왕산로 23-11	647-8603
고랭지채소사업소	강릉시 왕산면 왕산로 1324-11	647-2621
강동지점	강릉시 강동면 와천로 463	645-7451
정동지점	강릉시 강동면 현화로 1060	644-5075
구정지점	강릉시 구정면 범일로 347	644-7581
성산지점	강릉시 성산면 구산길 16	641-9341
하나로마트사업소	강릉시 율곡로 2792	643-3859
농산물산지유통센터	강릉시 유산로 11-10	646-4864

나. 인원 현황

(단위:명)

구 분		전년말	2025. 03. 31.	증 감
조합장		1	1	—
이 사 (상임)		20(1)	21(1)	1
감 사 (상임)		2(1)	2(1)	—
임원 계		23(2)	24(2)	1
직원	지도·경제	127	127	—
	신용	87	89	2
직원 계		214	216	2

II. 주요사업 추진 현황

1. 교육지원사업

가. 영농지도

영농자재 가격 인상에 따른 비용부담 경감을 목적으로 영농자재 물품교환권을 조합원 1인당 30만원을 지급하였으며, 고유명절인 설을 맞아 전 조합원님께 1억3,400만원의 제수용품(떡국떡)을 지원하였습니다.

또한, 조합원 및 조합원 자녀 면학지원을 위하여 8,100만원의 장학금 지원, 수여식을 개최하였습니다.

3월 13일부터 10일간 지역별 농기계 순회수리를 실시하여 조합원님의 영농철 농기계 점검을 통한 영농준비에 차질이 없도록 지원하였습니다.

또한, 올해 처음으로 도입한 공공형 외국인 계절근로자 중개센터를 시범운영하여 라오스에서 들어온 30명의 외국인 근로자를 조합원님들의 농번기 일손 부족 해소를 위해 투입하고 있습니다.

각종 영농자재 17억2,100만원 지원하였으며, 농기계부품보조, 농업인안전보험 등 조합원 편익 도모를 위하여 지속적으로 사업을 전개하고 있습니다.

나. 여성복지

농가주부모임에서는 설날을 맞아 손만두 빚기 나눔행사로 불우이웃 및 시설 등 5,000여개의 손만두를 빚어 전달하였고, 공동소득사업의 일환인 감자심기를 실시하였습니다.

농가주부모임 도연합회 및 전국연합회 정기총회에 참석하였으며, 또한 강릉농협 농가주부모임 70여명의 회원들이 참석하여 정기총회를 개최하였습니다.

주부대학 총동창회에서는 강릉시청에 행복나눔 성금을 전달하였고, 고향주부 모임 전국연합회 및 도연합회 정기총회에 참석, 강원일보 주최 3.1절 마라톤 대회에 참가하였으며, 2018 동계올림픽 7주년 기념행사 및 종합복지관 배식 나눔 봉사에도 참여하였습니다.

달맞이농악대는 망월제 행사에 참여하여 농악공연을 하였습니다.

2. 경제(유통)사업

가. 판매사업

매취사업 17억3,900만원, 수탁사업 2억7,500만원으로 총 20억1,400만원의 사업실적을 나타내었으며, 제품(양곡) 사업은 1억8,200만원의 매출실적을 보이고 있습니다.

또한, 올해도 감자·옥수수·단호박 및 고랭지 무·배추·양배추 계약재배를 적극 추진하고 있습니다.

본지점 공동참여 계약재배사업 품목인 감자와 옥수수는 4월4일 영농교육 및 설명회를 개최하였으며, 계약재배 및 자재사업 활성화를 위한 영농자재 전이용 캠페인도 전년도에 이어 실시하였습니다.

매취품목인 감자는 48만평 면적에 3,820톤, 옥수수는 3만6,000평 면적에 252,000개, 단호박은 7천평 면적에 60,000개의 물량을 매입하여 농가소득에 기여할 계획입니다.

수탁품목인 고랭지 배추는 37만7,000평 면적에 9,050톤, 고랭지 무는 16만1,000평 면적에 5,480톤, 고랭지 양배추는 4만8000평 면적에 1,150톤의 물량을 목표로 계약재배 사업추진 중에 있습니다.

택배사업은 본점 유통, 강동, 구정, 성산, 왕산, 고단, 남강, 마트사업소에
서 취급하고 있으며, 3,260건 1,662만원의 실적을 보이고 있습니다.

특히 금년도는 “햇벼 계약재배사업”, 강동지점 “찰벼 계약재배 및 등급제”
등은 전년도에 이어 동일하게 추진할 계획이며, 신규로 농산물 순회수집(짜짐)
출하를 추진하도록 하겠습니다.

사업계획 목표 달성 및 조합원이 생산한 농산물 출하에 총력을 기울여 농업인
조합원의 농가소득 증대에 최선의 노력을 다하도록 하겠습니다.

나. 구매사업

구매사업 부문에서는 1분기 비료 18억7,800만원, 농약 7억6,400만원,
농기계 및 농기계부품 5,300만원, 유류 43억2,100만원, 사료 7,500만원,
시설원예자재 및 기타 1억8,900만원 등 총 72억8,000만원의 영농자재를
공급하였습니다.

반값농자재·유기질비료·밭작물멀칭필름 지원 사업 등 정부지원 사업연계를
통한 안정적인 사업추진을 하고 있으며, 조합원 영농자재 종합지원 기능
강화를 위하여 다양한 상품을 구비하여 영농자재를 통합 일괄구매 할 수
있는 기반을 마련하고 있습니다.

영농자재가격 민원 해소와 구매사업 경쟁력 강화를 위해 영농자재 본지점
공동구매 및 계통구매 활성화를 추진하여 가격 안정화를 도모하고 있으며
영농자재 예약구매를 통한 수요량에 대해 조합원 영농시기에 맞춰 안정적으로
공급될 수 있도록 상시 준비하고 있습니다.

조합원의 농기계 사용시 안전과 편의를 위하여 3월13일부터 2주간에 걸쳐
강릉시 농업기술센터, 농기계수리 위탁대리점 8개소와 연계하여 농기계 일제
무상점검을 실시하였습니다. 관내 조합원이 보유하고 있는 경운기·관리기
·동력분무기 등 소형농기계에 대해 전반적인 정비를 강릉농협 관내 영농회
거점지역을 중심으로 실시하였습니다.

다. 마트사업

마트사업 부문은 고물가 등으로 인한 소비침체와 관내 식자재마트 등 경쟁 점포와 경쟁이 치열해지는 어려운 여건 속에서 금년 1분기는 전년 동기대비 4억원 매출이 증가하여 74억원의 매출을 기록하고 있습니다.

특히, 축산과 수산부문에서 지속적인 행사 실시를 통하여 괄목할만한 성장을 이루고 있습니다.

또한, 하나로마트 CS 현장교육 및 마트 전산 아카데미 교육을 통하여 고객중심의 마케팅을 강화하고, 25년 사업추진 과제인 마트 전문가 5명 양성을 위해 노력하고 이를 바탕으로 하나로마트 사업의 경쟁력 향상에 노력하겠습니다.

25년 3분기에는 로컬푸드 판매장 개점을 목표로 준비 하고 있으며, 연중 상시 농산물유통센터와 연계하여 조합원의 농산물 매입 및 판매를 통하여 조합원 실익 증대에 최선을 다하겠습니다.

3. 신용(금융)사업

가. 수신

수신사업 실적은 전년말 대비 예수금 잔액은 80억원(0.7%) 증가하였고, 연간 목표대비 92.7%의 달성률을 기록하였습니다.

1월~2월까지 예수금 역조 만회를 위한 ‘예금 특판 이벤트’를 통해 각 사무소별 예수금 증대 목표 달성 및 실적 제고에 기여하도록 추진에 대한 동기부여를 강화하였으며, 경포지점, 본점, 구정지점, 남강 지점, 고단지점 등이 자체 그룹별 평가에서 우수사무소로 선정되어 시상금 지급을 통한 성과에 대한 보상을 제공하였습니다.

설을 맞아 ‘고객 사은행사 이벤트’를 통해 예금 및 보험 우수 고객과 신규 가입 고객을 대상으로 사은품 증정 행사를 진행하여 고객 만족도를 제고 하였습니다. 이를 통해 고객과의 신뢰관계를 더욱 공고히 하고, 유대감을 강화함으로써 수신 기반 확장에 긍정적인 효과를 거둘 수 있었습니다.

최근 한국은행의 기준금리 동결 기조와 시장금리의 완만한 하락세, 금융당국의 유동성 규제 강화 등 대내외 금융환경 변화에 따라 자금 유동성이 다소 위축되는 모습도 관찰되고 있습니다. 이에 따라 비이자수익 확대, 디지털 뱅킹 추진, 자동이체 유도 등 안정적인 수신 기반 확보를 위한 다각도의 계획을 수립하여 추진중입니다. 다양한 맞춤형 이벤트와 예수금 유치 전략을 지속적으로 전개하여 예수금 실적의 안정적인 성장 기반을 마련해 나가겠습니다.

나. 여신

금융당국의 지속적인 대출규제 강화로 인한 어려운 금융환경 속에서도 꾸준히 여신사업 추진을 위하여 노력하였으나, 부동산 경기침체로 인해 상호금융대출금 잔액은 전년말 대비 120억원(1.2%) 증가한 1조370억원의 실적을 기록하였습니다.

정책자금대출은 전년말 대비 15억원(5.7%) 증가한 273억원으로 농업인의 금융 부담을 낮추었습니다.

또한, 올해 출시된 저금리 농업운전자금(행복농촌 희망농업대출)과 농림수산업자 신용보증기금 보증서대출 등 농업인 조합원에 대한 여신사업을 지속 추진하여 우리농협 조합원이 부담없이 농협을 이용할 수 있도록 노력하겠습니다.

예대 비율은 전년 동월말 대비 13.1% 증가한 88.9%를 기록하였으며, 경기 침체로 인하여 3.9%의 연체율을 나타내고 있으나, 적극적인 연체관리로 연체율 감축을 위하여 노력하겠습니다.

농촌 고령화 및 경기침체 등으로 어려움을 겪고 있는 조합원의 금융부담 완화를 위하여 조합원에 대한 영농자금대출 취급 시 조합원 0.3%, 영농자금 0.7%의 우대금리를 제공하고 있으며, 농업인 조합원에 대한 여신사업 관련 우대사항을 지속적으로 확대 할 계획입니다.

앞으로 우량 건전여신과 수익성 위주의 여신 추진확대를 통한 안정적인 성장 및 수익성 증대를 도모할 것이며, 조합원을 위한 농협으로 거듭날 수 있도록 최선의 노력을 다할 것입니다.

다. 보험

급변하는 금융환경에서도 보험수수료는 전년 동기대비 6.1% 증가한 3억 8,484만원의 실적을 기록하였으며, 『2025년 그대의 봄, 강릉농협 보험과 함께』 이벤트 실시한 결과, 수수료실적 1억7,478만원으로 추진목표 대비 달성을 116.5% 추진하는 성과를 이루었습니다.

또한 2024년 제37회 농협생명 연도대상 개인 부문에 본점 김재란 과장은 ‘동상’ 을 수상하여 2년 연속 연도대상을 수상하는 쾌거를 이루었습니다.

매 분기별 프로모션 및 이벤트를 진행하여 직원들의 적극적인 참여를 이끌어 내고 시상금을 확대하여 동기부여 함으로써 비이자 수익 증대에 힘쓰겠습니다.

농업인실익보험 중 농업인안전보험은 1,730건, 보험료 3억1,198만원,
농작물재해보험은 사과·배·단감 포함 23건 보험료 8,642만원,
농기계보험은 377건, 보험료 1억5,511만원을 추진하였습니다.

앞으로도 농업인실익보험 가입유도를 통해 보험 사고 발생 시 더 많은 보험
혜택을 받을 수 있도록 노력하겠습니다.

라. 카드

카드 유효 회원수는 33,419좌로 전년말 33,027좌 대비 392좌 증가하여
1.2% 성장하였으며, 카드수수료는 6억6,500만원으로 전년 동기 대비
3,000만원 증가하였고, 4.7%의 성장을 보였습니다.

2월 영농회 총회 기간동안 방문하여 신용카드이용 시 조합원들께 더 많은
혜택 (이용고배당+카드 포인트) 및 자재교환권 발급기준을 충족할 수 있음을
적극 홍보하였으며, 신용카드를 소지하지 않은 조합원을 대상으로 지속적
으로 TM 및 DM을 발송하여 조합원 신용카드 가입률을 높이는데 최선의
노력을 다하고 있습니다.

3월부터 농협카드 이벤트를 실시하여 카드사업부문 사업목표를 조기에 달성
할 수 있도록 적극 추진 중에 있습니다.

앞으로도 조합원의 실익향상에 도움이 되도록 적극 안내 및 홍보로 모든
조합원이 혜택을 볼 수 있게 최선을 다하겠습니다.

4. 경영관리

우리농협은 3월말 현재 경제사업 매출액 168억원, 신용사업 매출액 153억원으로
총 매출액 321억원의 사업규모와 자기자본 1,082억원, 총자산 1조3,482억원을
보유한 건전경영의 농협입니다.

사업 경쟁력 강화 및 사업목표 조기달성을 위해 임·직원이 한마음이 되어 사업 추진 결의대회를 개최하여 의지를 굳건히 다지는 뜻깊은 시간을 가졌습니다.

2025년은 미국의 관세정책에 의한 경기불확실성 대응과 수출증가세 둔화로 점진적인 기준금리 인하 기조를 보이고 있어, 금년도 사업 환경은 전년보다 악화 될 것으로 예측됩니다. 이에 따라 우리농협은 연체채권 및 예대마진 관리에 총력을 다하여 조합원님들의 실익증진에 앞장서겠습니다.

2025년은 『변화와 혁신을 통한 도약으로 역량과 경쟁력을 갖춘 강릉농협 구현』을 비전으로

첫째, “조합원이 대접받는 조합원 중심의 강릉농협 ”

둘째, “수익·배당·안정성·가치경영 중심의 강릉농협 ”

셋째, “금융경쟁력 강화 및 성공적인 디지털 전환 강릉농협”

세 가지를 “경영목표” 로 삼아

“안정적 신용수익 확보를 통해 농업인 실익지원”

“전문성을 갖춘 조직역량 강화”

“미래를 대비한 인재육성 및 성공적인 디지털 전환”

“취약(원로)조합원, 중·소농 실질적 지원”

“정체성이 살아있는 든든한 농협”

“연체율 1% 달성 시까지 긴축 경영”

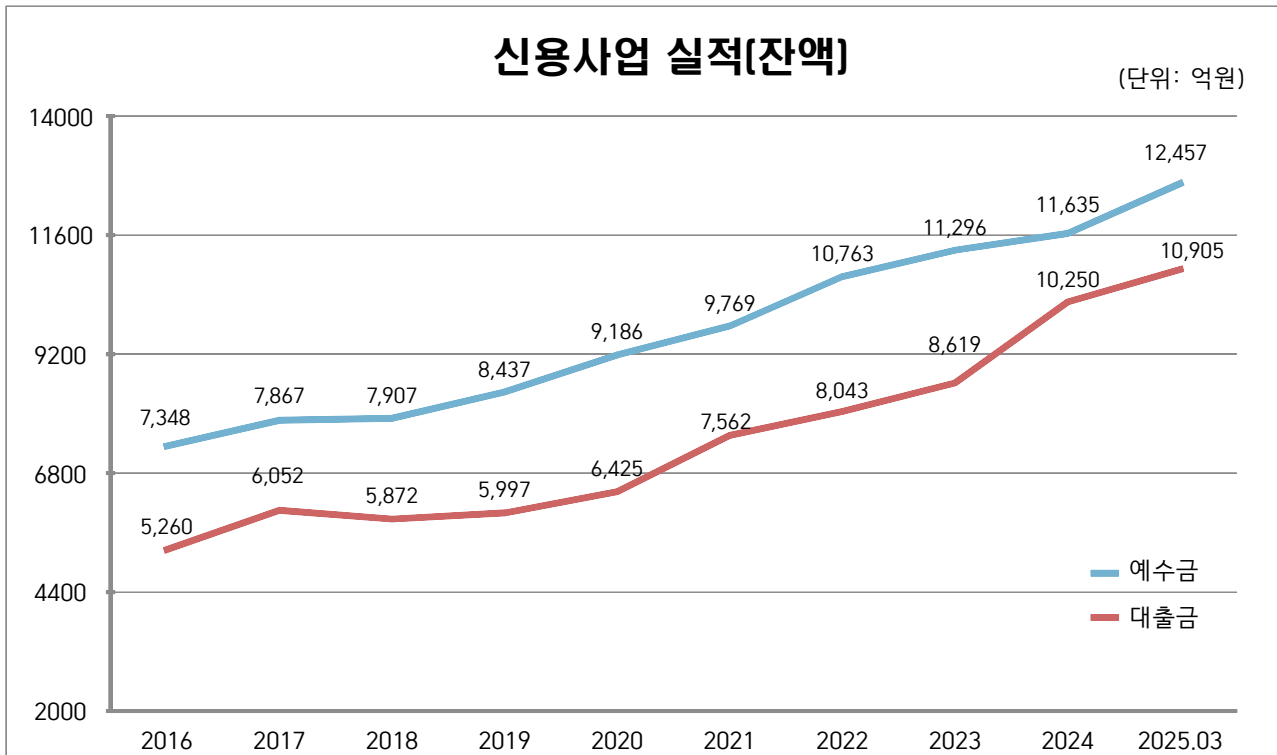
“6대 핵심과제” 로 선정하여

조합원님과 함께 차근차근 실현해 나갈 것입니다.

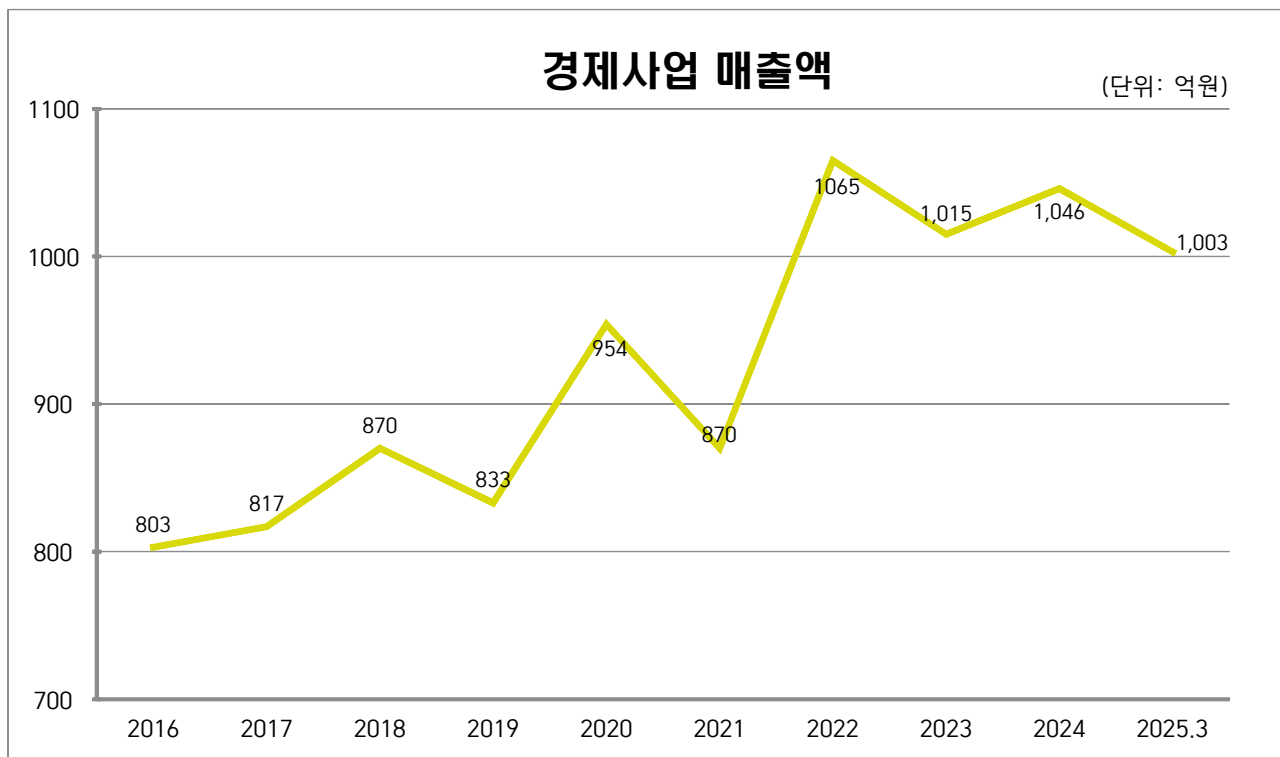
2025년은 도전과 기회의 연속일 것입니다. 하지만 우리 모두 한마음으로
협력 한다면 어떤 어려움도 극복할 수 있습니다. 우리 강릉농협 임·직원은
조합원 여러분의 든든한 동반자가 되기 위해 최선을 다하겠습니다.

Ⅲ. 주요사업 추진 실적

1. 사업 부문별 실적 추이



주) 25.03. 실적은 가결산 연말 추정치



주) 25.03. 실적은 가결산 연말 추정치

2. 3월말 사업 추진 실적

(단위:억원,%)

구 분		연간계획 (A)	'25년 3월말 (B)	달성률 (C=B/A)	전년동기 (말) (D)	전년동기(말) 대비	
						증 감	성장률
경제사업계		1,069	173	16.2	167	6	3.6
	판 매	275	21	7.8	20	1	4.6
	구 매	441	74	16.8	72	2	2.5
	마 트	322	74	23.1	71	3	4.1
	가 공	14	2	12.6	1	1	60.9
	기 타	17	1	5.9	2	-1	-21.9
상호금융 예수금	잔액	12,640	11,715	92.7	11,635	80	0.7
	평잔	12,343	11,572	93.8	11,544	28	0.2
상호금융 대출금	잔액	10,053	10,370	103.2	10,250	120	1.2
	평잔	9,775	10,292	105.3	8,782	1,510	17.2
보험료		148	43	28.8	36	7	18.3

※ 상호금융대출금(예수금)잔액 및 평잔은 전년말 기준으로 작성함

※ 억원 단위 반올림, 소수점 둘째자리 반올림으로 합계 및 %가 불일치할 수 있음

IV. 재무 현황

1. 재무상태표

(단위:억원)

자 산		부채 및 자본	
과 목	금 액	과 목	금 액
I.유동자산	312	I.유동부채	369
현금	72	외상매입금	11
외상매출금	43	단기차입금	96
재고,생물자산	111	기타유동부채	261
기타유동자산	86	II.금융업예수금	11,715
II.금융업예치금	1,732	III.금융업차입금	280
III.금융업대출채권*	10,369	IV.보험(공제), 농작물보험부채	
IV.보험(공제), 농작물보험자산		V.비유동부채	37
V.비유동자산	1,068	장기차입금	5
투자자산	596	기타비유동부채	32
유형자산	469	부채 합계	12,400
무형자산		I.출자금	602
기타비유동자산	4	II.자본잉여금	52
		III.자본조정	
		IV.기타포괄손익누계액	1
		V.이익잉여금	426
		자본 합계	1,082
자산 총계	13,482	부채와 자본 총계	13,482

※ 금융업대출채권은 대손충당금을 차감한 계수임

※ 억원 단위 반올림으로 합계가 불일치할 수 있음

2. 손익계산서

(단위:억원)

구 분	'24년 3월말 (A)	'25년 3월말 (B)	증 감 (B-A)
영업수익	305	321	16
영업비용	202	223	21
매출총이익	103	98	-5
신용사업	77	74	-3
경제사업	26	24	-2
판매비와관리비	68	70	2
영업손익	35	28	-7
교육지원사업준비	26	22	-4
영업외손익	-3	9	12
법인세차감 전 손익	6	15	9
법인세비용			
당기순손익	6	15	9

※ 억원 단위 반올림으로 합계가 불일치할 수 있음