



2025년 9월말 기준 사 업 보 고 서

2025년 7월 1일 부터
2025년 9월 30일 까지

농업협동조합법 제65조, 강릉농업협동조합 정관 제140조의2의 규정에
의하여 사업보고서를 작성하여 송부합니다.

2025년 10월

강릉농업협동조합
조합장 최장길

목 차

I. 주요 현황	1
1. 주요기관 의결사항	
가. 총회(대의원회)	
나. 이사회	
2. 사무소 및 인원 현황	
가. 사무소 현황	
나. 인원 현황	
II. 주요사업 추진 현황	4
1. 교육지원사업	
2. 경제(유통)사업	
3. 신용(금융)사업	
4. 경영관리	
III. 주요사업 추진 실적	13
1. 9월말 사업 추진실적	
IV. 재무 현황	14
1. 재무상태표	
2. 손익계산서	

I. 주요 현황

1. 주요기관 의결사항

가. 총회(대의원회)

개최 일자	참석 인원	주요 의결사항
08.25	134	의안 제 1 호 상임이사 해임(안)
09.24	133	의안 제 1 호 상임이사 선출(안)

나. 이사회

개최 일자	참석 인원	주요 의결사항	
07.22	22	의안 제1호	상임이사가 작성하고 배포한 조합장 비리 목록에 대한 사실 규명과 조합장의 정확한 해명 요구(안)
		의안 제2호	집행부(조합장, 상임이사)의 업무집행 상황에 대한 감사 요구(안)
07.30	22	의안 제1호	조합원 가입신청자 자격심사(안)
		의안 제2호	탈퇴조합원 지분 선지급(안)
		의안 제3호	이사의 신용사업 여신거래 승인(안)
08.11	21	의안 제1호	상임이사 해임 요구(안)
08.28	21	의안 제1호	조합원 가입신청자 자격심사(안)
		의안 제2호	탈퇴조합원 지분 선지급(안)
		의안 제3호	선거관리위원 구성(안)
		의안 제4호	상임이사 인사추천위원회 구성(안)
		의안 제5호	상임이사 선거일 지정(안)

개최 일자	참석 인원	주요 의결사항	
09.16	21	의안 제1호	조합원 가입신청자 자격심사(안)
		의안 제2호	탈퇴조합원 지분 선지급(안)
		의안 제3호	간부직원 임면 동의(안)
		의안 제4호	인사규정 개정(안)
		의안 제5호	임원신원보증규정 개정(안)
		의안 제6호	여비규정 개정(안)
		의안 제7호	직제규정 개정(안)
		의안 제8호	자금세탁방지 업무준칙 개정(안)
		의안 제9호	자금세탁방지 매뉴얼 개정(안)
		의안 제10호	[개인채무자보호법] 채무조정 내부기준 개정(안)

2. 사무소 및 인원 현황

가. 사무소 현황

사무소명	주 소	전화번호(033)
본 점	강릉시 율곡로 2792	640-9200
경포지점	강릉시 솔올로 77	643-3863
중앙지점	강릉시 옥가로 48	643-3861
포남지점	강릉시 강릉대로 385	651-8501
임당지점	강릉시 임영로 178	645-9710
남부지점	강릉시 성덕포남로 66	653-4343
남강지점	강릉시 경강로 2408번길 2	653-4861
구정지점	강릉시 구정면 범일로 347	644-7581
성산지점	강릉시 성산면 구산길 16	641-9341
강동지점	강릉시 강동면 와천로 463	645-7451
정동지점	강릉시 강동면 헌화로 1060	644-5075
왕산지점	강릉시 왕산면 백두대간로 1989	648-8020
고단지점	강릉시 왕산면 왕산로 23-11	647-8603
고랭지사업소	강릉시 왕산면 왕산로 1324-11	647-2621
하나로마트사업소	강릉시 율곡로 2792	643-3859
농산물산지유통센터	강릉시 유산로 11-10	646-4864

나. 인원 현황

(단위:명)

구 분		전년말	2025. 09. 30.	증 감
조합장		1	1	—
이 사 (상임)		20(1)	21(1)	1
감 사 (상임)		2(1)	2(1)	—
임원 계		23(2)	24(2)	1
직원	지도·경제	127	127	—
	신용	87	88	1
직원 계		214	215	1

Ⅱ. 주요사업 추진 현황

1. 교육지원사업

가. 영농지도

원로조합원 건강검진은 만 75세 이상, 생년이 홀수해인 조합원 774명을 대상으로 실시하고 있으며, 대상 조합원님들이 검진을 받으실 수 있도록 독려하고 있습니다.

또한, 고유명절인 추석을 맞아 전 조합원님께 1억800만원의 제수용품(헵쌀)을 지원하였습니다.

농협경제지주와 협력하여 우리농협 전 조합원을 대상으로 트랙터, 콤바인 등 농기계 89대에 대한 순회수리를 실시하고, 부품비 40% 지원과 농협경제지주의 공임지원으로 농작업 효율 향상과 영농비용 절감을 도모하였습니다.

올해 시범적으로 도입한 공공형 외국인 계절근로자 중개센터를 3월부터 9월까지 운영하였으며, 라오스국적 30명의 외국인 근로자를 150농가에 연인원 3,182명을 투입하여 농번기 일손부족 해소를 위해 노력하였습니다.

또한 7월 14일부터 4일간 상지대학교 한의과대학생 50명과 왕산면과 경포동 지역 조합원님들을 대상으로 한방의료봉사를 전개해 6백여명의 조합원의 건강을 돌보았습니다.

그리고, 관동대학교 의과대학 학생들과 7월과 9월 2회에 걸쳐 영농철 부족한 일손에 보탬이 되고자 농촌일손돕기를 실시하였습니다.

앞으로도 전 조합원 편익 도모를 위하여 지속적이고 효율적인 사업을 전개

하도록 하겠습니다.

나. 여성복지

농가주부모임에서는 공동소득사업인 감자채배사업으로 우리농협과 계약채배한 감자를 수확하였고, 감자수확 후 후작 품목으로 무심기를 실시하였습니다.

농번기에는 `희망드림봉사단`을 구성하여 취약농가 일손돕기를 실시하였습니다.

주부대학 총동창회에서는 우리 지역 여성들을 위한 배움의 기회 제공 및 사회참여에 대한 욕구를 충족시키고, 우리 농협 동조자 확보를 목표로 각종 분야의 교육 및 교양 프로그램을 진행한 주부대학 35기의 수료식이 있었습니다.

성폭력예방캠페인, 경포환경정화, 폴리텍대학 꿈드림 체험교육, 가물 극복 물질약행사로 실시한 교육·위문·기증·캠페인행사 등에 참석하여 봉사활동을 실시하였습니다.

달맞이농악대는 향교에서 실시한 다문화가정 결혼식 공연 및 각종공연으로 우리 농악 전파·우리 농협 알리기에 힘쓰고 있습니다.

2. 경제(유통)사업

가. 판매사업

매취사업 71억1,200만원, 수탁사업 53억2,000만원으로 총 124억3,200만원의 사업실적을 나타내었으며, 제품(양곡)사업은 10억5,000만원의 매출실적을 보이고 있습니다.

또한, 올해도 감자·옥수수·단호박을 계약재배를 통해 수매를 하였고, 고랭지 무·배추·양배추도 계약재배를 통해 수매를 실시하고 있습니다.

본지점 공동참여 계약재배사업 품목인 감자와 옥수수는 4월 4일에 영농교육 및 설명회를 개최하였으며 계약재배 및 자재사업 활성화를 위한 영농자재 전이용 캠페인도 전년도에 이어 실시하였습니다.

매취품목인 감자는 44만평 면적에 2,822톤, 옥수수는 3만7,000평 면적에 16만3,200개, 단호박은 7천400평 면적에 7만2,000개의 물량을 매입하여 농가소득에 기여하였습니다.

수탁품목인 고랭지 배추는 40만4,000평 면적에 9천698톤, 고랭지 무는 16만평 면적에 5천440톤, 고랭지 양배추는 4만7천평 면적에 1천116톤의 물량을 계약하였으며, 금년부터 신규로 고랭지감자를 1만9,000평 면적에 152톤의 물량을 수탁품목으로 계약하였습니다. 8월 고랭지배추를 시작으로 10월 말까지 사업을 추진할 계획입니다.

택배사업은 본점 유통, 강동, 구정, 성산, 왕산, 고단, 남강, 마트사업소에서 취급하고 있으며, 2만6천726건 1억3,844만원 실적을 보이고 있습니다.

특히 금년도는 “햇벼 계약재배사업”, 강동지점 “찰벼 계약재배 및 등급제” 등은 전년도에 이어 동일하게 추진할 계획이며, 신규로 농산물 출하대행(짜집, 순회수집) 시범사업을 추진하고 있습니다.

사업계획 목표 달성 및 조합원이 생산한 농산물 출하에 총력을 기울여, 농업인 조합원의 농가소득 증대에 최선의 노력을 다하도록 하겠습니다.

나. 구매사업

비료 76억3,400만원, 농약 56억1,600만원, 농기계 및 농기계부품 4억3,200만원, 유류 123억3,700만원, 사료 2억3,400만원, 시설원예자재 16억7,000만원 등 일반매출액은 279억2,300만원, 정부보급종 및 농협중자 수탁매출액은 1억4,400만원, 기타매출액 4,030만원으로 총 281억730만원의 구매품을 공급하였습니다.

안정적인 사업 추진을 위하여 농업인 신규 요청품목, 지역 특성에 맞는 기능성 농자재 등 맞춤형 농자재 발굴 및 공급확대를 통하여 농업인의 다양한 수요에 적극적으로 대응하고 있으며 농협중앙회 권역별 자재유통센터를 통한 자재구매(익일 배송체계)로 신속한 수급안정 도모에 힘쓰고 있습니다.

특히, 영농자재 수급 불안정 품목에 대해서는 농협중앙회 예약구매제를 통해 수요 집중기 안정적인 수급에 힘쓰고 있으며, 지역간 가격차이가 크거나 시판상 가격교란에 이용되는 품목 등 상시 가격 경쟁력을 필요로 하는 품목은 농협중앙회 비수기 할인구매, 공동구매 등을 통하여 시장가격에 적극적으로 대응하고 있습니다.

또한, 각종 농업연구회를 비롯한 농업단체에 대해 맞춤형 처방, 다양한 상품구비로 영농자재를 경쟁력 있고 안정적으로 공급하여 큰 호응을 얻고 있으며, 판매자 국가기술자격 취득 추진, 전문가 그룹(병해충 방제처방사, 병해충 방제상담역 등) 운영 등으로 판매자 역량 강화에 따른 소비자 신뢰 구축에 노력하고 있습니다.

농촌인구의 고령화로 인한 농약살포 등 농작업 문제를 근본적으로 해소하고 공동방제를 통한 돌발해충 조기대처 및 비용절감 도모를 위하여 실시한 벼 병해충 무인항공방제는 기본 3회차 방제와 만생중에 대한 추가 4회차 방제까지 행정기관과 유기적인 협조관계를 구축하여 모두 안정적으로 완료하였습니다.

다. 마트사업

2025년 3분기 하나로마트 사업은 전년동기 대비 3.0% 감소한 227억의 매출을 시현하였습니다.

이는 국내외 정세 불안정에 따른 물가상승, 가뭄의 영향으로 인한 소비 심리 수축, 전년 대비 늦은 추석 명절의 영향을 받은 것으로 보입니다.

품목별로는 1차 상품이 61% 2차 상품이 39%의 구성비를 차지하고 있으며, 특히 축산물 27%, 수산물 11%의 높은 점유율을 보이고 있습니다.

축산물은 중앙회 행사 및 매월 자체 행사를 실시하고 있으며, 수산물은 매일 오후 2시에 시작하는 타임세일 형식의 행사를 통하여 매출을 증대시키고 있습니다.

또한, 조합원 생산 농산물 판매를 위하여 강릉농협 유통센터 및 지점들과 협업하고 있으며, 하나로마트사업소 직매입을 통하여 지속적으로 판매하고 있습니다.

마트 종사자 대상 CS 컨설팅에서 A등급을 판은 후 지속적인 교육을 실시하여 고객 서비스 향상에도 최선을 다하고 있습니다.

2026년 하나로마트사업소 내 로컬푸드 판매장 개점을 위하여 노력하고 있습니다. 관내외 주요 로컬푸드 매장 방문을 통한 매장 운영기법, 참여 농가들과의 소통방법 숙지 등을 통하여 성공적인 강릉농협 로컬푸드 매장이 설치될 수 있도록 노력 하겠습니다.

3. 신용(금융)사업

가. 수신

2025년 9월말 수신사업 실적은 전년말 대비 예수금 잔액 235억원, 예수금

평잔은 216억원 증가하여 1.9%의 성장률을 기록하였으며, 예수금 평잔은 연간 계획대비 95.3%를 달성하였습니다.

2025년 추석을 맞아 ‘고객 사은 행사이벤트’를 통해 예금 및 보험 우수 고객과 신규가입 고객을 대상으로 사은품 증정 행사를 진행하여 고객 만족도를 높였습니다. 이를 통해 고객과의 신뢰관계를 더욱 공고히 하고, 유대감을 강화함으로써 수신 기반 확장에 긍정적인 효과를 거둘 수 있었습니다.

앞으로도 고객 맞춤형 마케팅과 금리 특판을 통해 예수금 증대 및 신규 고객 확보에 주력할 예정입니다.

나. 여신

여신사업의 경우 기준금리 하락추세와 금융당국의 연속적인 대출규제 강화로 인한 어려운 금융환경 속에서도 실적증대를 위해 꾸준히 노력하였으며 상호금융대출금 잔액은 전년말 대비 2.5% 성장한 1조506억원의 실적을 기록하였습니다.

정책자금대출은 금년 물부족으로 인한 단수 및 기록적인 가뭄으로 인한 농작물 피해로 인하여 농업인의 어려움에 힘이 되고자 적극적인 정책대출을 지원한 바 전년말 대비 17.3% 증가된 303억원으로 농업인에 대한 금융지원 역할에 최선을 다하였습니다.

예대 비율은 전년말 대비 12.2%가 증가한 88.3%를 기록하였으며, 연체율은 부동산 경기침체 장기화로 3.85%의 연체율을 나타내고 있습니다.

농산물가격 폭등 및 농업인 고령화 등으로 어려움을 겪고 있는 조합원의 금융부담 완화를 위하여 영농자금대출 취급 시 조합원 0.3%, 영농자금 0.7%의 우대금리를 제공하고 있으며, 추후에도 농업인(조합원)에 대한 여신사업 관련 우대사항을 지속해 나갈 계획입니다.

앞으로도 농업경영자금, 농림수산업자신용보증기금 보증서대출 등 농업인 조합원에 대한 여신 사업을 지속 추진하여, 이를 바탕으로 조합원이 농협을

적극적으로 이용할 수 있도록 하겠습니다.

향후에도 수익성과 건전성 위주의 여신사업 추진을 통하여 안정적인 성장을 지속해 나갈 것이며, 조합원의 실익을 증진할 수 있도록 최선을 다하겠습니다.

다. 보험

보험료 실적은 9월말 전년 동기 대비 6.1% 증가한 110억247만원을 기록하였고, 보험수수료는 4.3% 상승한 10억8,646만원을 달성하며, 연간 사업 계획 대비 74.8%의 실적을 올렸습니다.

경기침체 및 어려운 환경에서도 이벤트를 통해 직원들의 참여를 더욱 활성화하였고, 시상금 확대 및 사기 진작 프로모션을 병행함으로써 비이자 수익 증대에 기여하였습니다.

특히 고령화로 인해 병원비보다 간병비부담 해소를 위해 간병인보험 458건 보험료 2천620만원을 추진하였습니다.

농업인 실익보험 중 농업인 안전보험은 현재까지 2,954건 보험료 5억3,160만원, 농작물 재해보험은 벼·고랭지배추·고랭지감자·고추·단호박 등 868건 보험료 5억8,644만원, 농기계보험은 606건 보험료 2억2,652만원을 추진하였습니다.

특히 올해는 지구 온난화로 인한 기상이변으로 농작물 피해도 많아지고 농기계 사고도 증가하는 만큼 농업인 실익보험 가입유도 및 관리를 통해 보험 사고 발생 시 더 많은 보장을 받을 수 있도록 적극 노력하겠습니다.

다양한 이벤트를 통해 직원들의 참여를 더욱 활성화하였고, 시상금 확대 및 사기 진작 프로모션을 병행함으로써 비이자 수익 증대에 기여하였습니다.

라. 카드

조합원들의 생활 안정과 지역경제 활성화를 위해 민생회복소비쿠폰을 농협 카드로 신청할 수 있게 적극 지원하였으며, 이를 통해 조합원 모두가 실질적인 혜택을 누릴 수 있도록 최선을 다하였습니다.

카드 총 유효회원수는 전년동기 대비 1,034좌 증가한 33,742좌, 카드수수료는 전년동기 대비 2.39%(4,874만원)성장한 20억8,500만원을 기록하였습니다.

신용카드 유효회원수는 전년 동기대비 8.8%(858좌) 증가한 10,600좌를 달성하였습니다.

앞으로도 조합원의 실익향상에 도움이 될 수 있도록 신용카드를 적극 안내 및 추진하여 모든 조합원이 혜택을 볼 수 있도록 최선을 다하겠습니다.

4. 경영관리

우리농협은 9월말 현재 경제사업 매출액 597억원, 신용사업 매출액 446억원으로 총 매출액 1,043억원의 사업규모와 자기자본 1,127억원, 총자산 1조3,851억원을 보유한 건전경영의 농협입니다.

2025년은 미국의 보호무역 강화와 중국의 경기 둔화로 국내 경제의 불확실성이 지속되고 있습니다. 이로 인한 기준금리 인하 기조는 금융기관의 이자수익 감소로 이어져 금년도 사업 환경은 전년보다 악화될 것으로 예상됩니다.

이에 강릉농협은 비이자사업을 확대하여 수익구조 다변화를 통해 안정적인 수익 기반을 확보하고, 업무디지털화 시스템을 구축하여 변화하는 환경에 발맞춘 지속가능한 발전을 이루어내겠습니다. 이를 통해 지역사회와 농업인의 동반자로서 조합원님들의 실익증진에 앞장서겠습니다.

2025년은 『변화와 혁신을 통한 도약으로 역량과 경쟁력을 갖춘 강릉농협 구현』을 비전으로

첫째, “조합원이 대접받는 조합원 중심의 강릉농협 ”

둘째, “수익 · 배당 · 안정성 · 가치경영 중심의 강릉농협 ”

셋째, “금융경쟁력 강화 및 성공적인 디지털 전환 강릉농협”

세 가지를 “경영목표”로 삼아

“안정적 신용수익 확보를 통해 농업인 실익지원”

“전문성을 갖춘 조직역량 강화”

“미래를 대비한 인재육성 및 성공적인 디지털 전환”

“취약(원로)조합원, 중 · 소농 실질적 지원”

“정체성이 살아있는 든든한 농협”

“연체율 1% 달성 시까지 긴축 경영”

“6대 핵심과제”로 선정하여

조합원님과 함께 차근차근 실현해 나갈 것입니다.

2025년은 도전과 기회의 연속일 것입니다. 하지만 우리 모두 한마음으로 협력 한다면 어떤 어려움도 극복할 수 있습니다. 우리 강릉농협 임 · 직원은 조합원 여러분의 든든한 동반자가 되기 위해 최선을 다하겠습니다.

Ⅲ. 주요사업 추진 실적

1. 9월말 사업 추진 실적

(단위:억원,%)

구 분		연간계획 (A)	'25년 9월말 (B)	달성률 (C=B/A)	전년동기 (말) (D)	전년동기(말) 대비	
						증 감	성장률
경제사업계		1,069	652	61.0	743	-91	-12.2
	구 매	441	281	63.7	328	-47	-14.3
	판 매	275	124	45.1	163	-39	-23.9
	마 트	322	227	70.4	234	-7	-3.0
	가 공	14	11	78.6	10	1	10.0
	기 타	17	9	52.9	8	1	12.5
상호금융 예수금	잔액	12,640	11,870	93.9	11,635	235	2.0
	평잔	12,343	11,760	95.3	11,544	216	1.9
상호금융 대출금	잔액	10,053	10,506	104.5	10,250	256	2.5
	평잔	9,775	10,386	106.3	8,782	1,604	18.3
보험료		148	110	74.3	104	6	5.8

※ 상호금융대출금(예수금)잔액 및 평잔은 전년말 기준으로 작성함

※ 억원 단위 반올림, 소수점 둘째자리 반올림으로 합계 및 %가 불일치할 수 있음

IV. 재무 현황

1. 재무상태표

(단위:억원)

자 산		부채 및 자본	
과 목	금 액	과 목	금 액
I.유동자산	410	I.유동부채	510
현금	95	외상매입금	12
외상매출금	103	단기차입금	203
재고,생물자산	79	기타유동부채	295
기타유동자산	133	II.금융업예수금	11,870
II.금융업예치금	1,876	III.금융업차입금	309
III.금융업대출채권*	10,530	IV.보험(공제), 농작물보험부채	
IV.보험(공제), 농작물보험자산		V.비유동부채	35
V.비유동자산	1,035	장기차입금	
투자자산	566	기타비유동부채	35
유형자산	466	부채 합계	12,724
무형자산		I.출자금	611
기타비유동자산	3	II.자본잉여금	52
		III.자본조정	-1
		IV.기타포괄손익누계액	2
		V.이익잉여금	463
		자본 합계	1,127
자산 총계	13,851	부채와 자본 총계	13,851

※ 금융업대출채권은 대손충당금을 차감한 계수임

※ 억원 단위 반올림으로 합계가 불일치할 수 있음

2. 손익계산서

(단위:억원)

구 분	'24년 9월말 (A)	'25년 9월말 (B)	증 감 (B-A)
영업수익	1,058	1,043	-15
영업비용	758	761	3
매출총이익	300	282	-18
신용사업	218	199	-19
경제사업	82	83	1
판매비와관리비	203	206	3
영업손익	97	76	-21
교육지원사업준비	37	32	-5
영업외손익	7	8	1
법인세차감 전 손익	67	52	-15
법인세비용		-1	-1
당기순손익	67	53	-14

※ 억원 단위 반올림으로 합계가 불일치할 수 있음