



2026년 3월말 기준 사 업 보 고 서

2026년 1월 1일 부터 2026년 3월 31일 까지

농업협동조합법 제65조, 강릉농업협동조합 정관 제140조의2의 규정에 의하여 사업보고서를 작성하여 송부합니다.
--

2026년 4월

강릉농업협동조합
조합장 최장길

목 차

I. 주요 현황 -----	1
1. 주요기관 의결사항	
가. 총회(대의원회)	
나. 이사회	
2. 사무소 및 인원 현황	
가. 사무소 현황	
나. 인원 현황	
II. 주요사업 추진 현황 -----	3
1. 교육지원사업	
2. 경제(유통)사업	
3. 신용(금융)사업	
4. 경영관리	
III. 주요사업 추진 실적 -----	12
1. 3월말 사업 추진실적	
IV. 재무 현황 -----	13
1. 재무상태표	
2. 손익계산서	

I. 주요 현황

1. 주요기관 의결사항

가. 총회(대의원회)

개최 일자	참석 인원	주요 의결사항	
01.30	132	의안 제1호	조합원 제명의 안
		의안 제2호	제65기 결산보고서 승인의 안
		의안 제3호	임원 선출의 안

나. 이사회

개최 일자	참석 인원	주요 의결사항	
01.22	21	의안 제1호	차입금 최고한도 결정의 안
		의안 제2호	이사의 신용사업 여신거래 승인 안
		의안 제3호	2026년도 판매사업 출하선급금 지급기준 안
		의안 제4호	영농자재 물품교환권 지급 방침 결정 안
		의안 제5호	조합원 및 조합원자녀 장학금 지원 방침 결정 안
02.13	21	의안 제1호	조합원 가입신청자 자격심사 안
		의안 제2호	자금세탁방지 업무 매뉴얼 일부개정 안
		의안 제3호	이사의 신용사업 여신거래 승인 안
		의안 제4호	실질적인 경쟁관계에 있는 사업의 범위 해당 여부 안
03.27	21	의안 제1호	조합원 가입신청자 자격심사 안
		의안 제2호	탈퇴조합원 지분 선지급 안
		의안 제3호	간행물 보급 방침 결정 안
		의안 제4호	임원 부문별 위원회 위원 구성 안

2. 사무소 및 인원 현황

가. 사무소 현황

사무소명	주 소	전화번호(033)
본 점	강릉시 을곡로 2792	640-9200
포남지점	강릉시 강릉대로 385	651-8501
임당지점	강릉시 임영로 178	645-9710
경포지점	강릉시 솔올로 77	643-3863
중앙지점	강릉시 옥가로 48	643-3861
남부지점	강릉시 성덕포남로 66	653-4343
남강지점	강릉시 경강로 2408번길 2	653-4861
왕산지점	강릉시 왕산면 백두대간로 1989	648-8020
고단지점	강릉시 왕산면 왕산로 23-11	647-8603
고랭지채소사업소	강릉시 왕산면 왕산로 1324-11	647-2621
강동지점	강릉시 강동면 와천로 463	645-7451
정동지점	강릉시 강동면 현화로 1060	644-5075
구정지점	강릉시 구정면 범일로 347	644-7581
성산지점	강릉시 성산면 구산길 16	641-9341
하나로마트사업소	강릉시 을곡로 2792	643-3859
농산물산지유통센터	강릉시 유산로 11-10	646-4864

나. 인원 현황

(단위:명)

구 분		전년말	2026. 03. 31.	증 감
조합장		1	1	-
이 사 (상임)		21(1)	21(1)	-
감 사 (상임)		2(1)	2(1)	-
임원 계		24(2)	24(2)	-
직원	지도·경제	134	131	-3
	신용	75	77	2
직원 계		209	208	-1

Ⅱ. 주요사업 추진 현황

1. 교육지원사업

가. 영농지도

영농자재 가격 인상에 따른 비용부담 경감을 목적으로 영농자재 물품교환권을 조합원 1인당 30만원을 지급하였으며, 고유명절인 설을 맞아 전 조합원님께 1억3,300만원의 채수용품(떡국떡)을 지원하였습니다.

또한, 조합원 및 조합원 배우자, 자녀 면학지원을 위하여 1억100만원의 장학금 지원, 수여식을 개최하였습니다.

3월 16일부터 9일간 지역별 농기계 순회수리를 실시하여 조합원님의 영농철 농기계 점검을 통한 영농준비에 차질이 없도록 지원하였습니다.

또한, 공공형 외국인 계절근로자 중개센터를 운영하여 라오스에서 들어온 28명의 외국인 근로자를 조합원님들의 농번기 일손 부족 해소를 위해 투입하고 있습니다.

더불어 농기계부품보조, 농업인안전 보험 등 조합원 편의 도모를 위하여 지속적으로 사업을 전개하고 있습니다.

나. 여성복지

농가주부모임에서는 설날을 맞아 손만두 빚기 나눔행사로 불우이웃 및 시설 등 5,000여개의 손만두를 빚어 전달하였고, 지역경제 살리기 일환인 중앙시장 장보기 행사에 참석하였습니다.

공동소득사업으로 실시하는 감자눈따기 및 감자심기를 3월에 실시 하였습니다.

농가주부모임 도연합회 및 전국연합회 정기총회에 참석하였으며, 전국연합회에서는 `2025년 올해의 농가주부모임상`을 수상하여 농가주부모임의 위상을 높였습니다.

3월 31일에는 농가주부모임 70여명의 회원들이 참석하여 `강릉농협 농가주부모임` 정기총회를 개최하였습니다. 또한 강릉지역의 세계적 국제행사 개최로 시민설명회 및 강원농협 여성농업인 정책협의회에 참석하였습니다.

주부대학 총동창회에서는 매월 종합복지관 배식봉사에 기수별로 참석하여 봉사활동을 하였습니다.

고향주부모임 전국연합회 및 도연합회 정기총회에 참석하였고, 3월19에는 주부대학동창회 회원 150여명이 참석하여 `강릉농협 주부대학총동창회` 정기총회를 개최하였습니다.

지역사회 활동으로 스마일총회, 소상공인 신년인사, 재래시장 살리기 행사, ITS세계총회 설명회, 오죽헌 설명회, 강릉시 여성의날 행사등에 동참하였습니다.

달맞이농악대는 농악대공연으로 오죽헌에서 공연활동을 전개 하였습니다.

2. 경제(유통)사업

가. 판매사업

매취사업 11억3,200만원, 수탁사업 4억3,400만원으로 총 15억6,600만원의 사업실적을 나타내었으며, 제품(양곡) 사업은 3억7,700만원의 매출실적을 보이고 있습니다.

또한, 올해도 매취 품목으로 감자·옥수수·단호박, 수탁 품목으로 고랭지 무·배추·양배추·감자 등에 대하여 계약재배를 적극 추진하고 있습니다.

계약재배사업 품목에 대해 감자와 옥수수는 4월말까지, 고랭지채소 품목 등은 5월중순까지 약정체결과 계약금 지급을 완료할 계획입니다.

매취품목인 감자는 45만평 면적에 3,600톤, 옥수수는 3만5,000평 면적에 245,000개, 단호박은 7천400평 면적에 68,000개의 물량을 매입하여 농가소득에 기여할 계획입니다.

수탁품목인 고랭지 배추는 34만평 면적에 8,160톤, 고랭지 무는 19만평 면적에 6,460톤, 고랭지 양배추는 3만평 면적에 720톤, 고랭지 감자는 4만평 면적에 320톤의 물량을 목표로 계약재배 사업추진 중에 있습니다.

택배사업은 본점 유통, 강동, 구정, 성산, 왕산, 고단, 남강, 마트사업소에서 취급하고 있으며, 3,310건 1,721만원의 실적을 보이고 있습니다.

양곡 품목 중 “햇벼 계약재배사업”, 강동지점 “찰벼 계약재배 및 등급제” 등은 전년도에 이어 동일하게 추진할 계획이며, 농산물 순회수집(짜집) 출하도 지속 추진하도록 하겠습니다.

사업계획 목표 달성 및 조합원이 생산한 농산물 출하에 총력을 기울여 농업인 조합원의 농가소득 증대에 최선의 노력을 다하도록 하겠습니다.

나. 구매사업

구매사업 부문에서는 1분기 비료 25억5,500만원, 농약 6억6,200만원, 농기계 및 농기계부품 5,600만원, 유류 50억3,500만원, 사료 7,200만원, 시설원예자재 및 기타 4억7,600만원 등 총 88억5,600만원의 영농자재를 공급하였습니다.

반값농자재·유기질비료·발작물멀칭필름 지원 사업 등 정부지원 사업연계를 통한 안정적인 사업추진을 하고 있으며, 조합원 영농자재 종합지원 기능 강화를 위하여 다양한 상품을 구비하여 영농자재를 통합 일괄구매 할 수 있는 기반을 마련하고 있습니다.

영농자재가격 민원 해소와 구매사업 경쟁력 강화를 위해 중앙회 계통구매를 활용하여 가격 안정화를 도모하고 있으며 영농자재 예약구매를 통한 수요 대응 적정 재고 유지로 조합원 영농시기에 맞춘 적기 공급을 추진하고 있습니다.

조합원의 농기계 사용시 안전과 편의를 위하여 3월 16일부터 2주간에 걸쳐 강릉시 농업기술센터, 농기계수리 위탁대리점 10개소와 연계하여 농기계 일제 무상점검을 실시하였습니다. 관내 조합원이 보유하고 있는 경운기·관리기·동력분무기 등 소형농기계에 대해 전반적인 경정비를 강릉농협 관내 영농회 거점지역을 중심으로 실시하였습니다.

다. 마트사업

26년 1분기 마트 사업은 중동전쟁으로 인한 유가 폭등 관련 외부환경 악화와 전반적인 국내 소비심리 위축이라는 내부환경에 영향을 받았습니다.

이에 26년 1분기 마트 부문 매출은 전년동기 4,000만원 감소한 74억원의 매출을 기록하고 있습니다.

항목별로는 1차 식품 55.5%, 2차 식품 44.5%의 점유비를 보이고 있으며, 25년 대비 축산부분은 5,800만원 성장하였습니다.

앞으로도 1차 식품을 주력으로 판매하여, 신선한 먹거리를 공급 할 수 있도록 최선의 노력을 다하겠습니다.

26년 3분기에는 강릉농협 로컬푸드직매장 개점을 목표로 준비하고 있으며, 1분기에는 판매장 매장 준비작업과 로컬푸드 출하자 모집공고를 통하여

118명의 조합원 출하자를 모집하였습니다.

연중 상시 농산물유통센터와 연계하여 조합원의 농산물 매입 및 판매를 통하여 조합원 실직 증대에 최선을 다하겠습니다.

3. 신용(금융)사업

가. 수신

수신사업 실적은 전년말 대비 예수금 잔액은 276억원(-2.33%) 감소한 것으로 나타났습니다. 이는 최근 증시 상승 기대감 및 투자 심리 회복에 따라 예금 자금이 주식시장 등 투자자산으로 이동한 것으로 판단됩니다. 특히 단기 유동자금 중심의 이탈이 주요 감소 요인으로 작용하였습니다.

예수금 증대 및 기반 확대를 위해 정기예탁금 금리조정 0.2% 인상(1월 19일)을 실시하여 시장금리 변동에 선제적으로 대응하고, 금리 경쟁력 확보를 통해 기존 고객 이탈을 방지하는 동시에 신규 자금 유입 기반을 강화하였습니다.

설명절을 맞이하여 1월 20일부터 예금 고객 대상 감사 이벤트를 실시하여 고객 만족도를 제고하고 신뢰 관계를 공고히 하였습니다.

1/4분기에는 수신 기반 확대를 위한 전략적 이벤트를 집중 추진하였습니다. 「강릉농협 봄맞이 고객 감사 금리 축제」 이벤트(3월 23일~4월 10일)를 통해 단기 자금 유입을 적극 유도하였습니다. 그 결과 전 지점(소) 정기예탁금은 총 167억원 증가하여 이벤트 시작일 대비 2.22% 성장하는 성과를 거두었습니다.

또한 『강릉농협으로 모여라!』 강릉농협 환승 이벤트(3월 16일~현재)를 병행 추진하여 타 금융기관 거래 고객의 유입을 촉진하고, 급여이체·자동

이체 등 실질적인 주거재 기반 확보를 유도하고 있습니다. 이를 통해 단순 일회성 자금 유입이 아닌 지속적인 수신 기반 확대를 도모하고 있습니다.

최근 금융시장 환경은 금리 변동성 지속, 금융당국 규제 기조 유지 등으로 자금 유치 경쟁이 심화되는 추세입니다. 이에 대응하여 고객 맞춤형 이벤트와 주거재 전환 유도 전략을 병행 추진함으로써 안정적인 수신 기반을 확보해 나가고 있습니다.

향후에도 시장금리 및 경쟁기관 동향을 면밀히 모니터링하고, 금리·이벤트·거래유도 전략을 연계한 수신확대 정책을 지속 추진하여 예수금의 안정적 성장을 도모하겠습니다.

나. 여신

금융당국의 지속적인 대출규제 강화로 인한 어려운 금융환경 속에서도 꾸준히 여신사업 추진을 위하여 노력하였으나, 부동산 경기침체로 인해 상호금융대출금 잔액은 전년말 대비 0.5% 감소한 1조503억원의 실적을 기록하였습니다.

정책자금대출은 전년말 대비 0.2% 증가한 303억원으로 농업인의 금융지원을 위해 노력하였습니다.

예대 비율은 전년 동월말 대비 1.7% 증가한 90.3%를 기록하였으며, 우리 농협은 강원도 평균 연체율 4.64% 대비 1.16% 낮은 3.48%의 연체율을 나타내고 있으나, 적극적인 연체관리를 통한 연체율 감축을 위해 노력하겠습니다.

농촌 고령화 및 경기침체 등으로 어려움을 겪고 있는 조합원의 금융부담 완화를 위하여 조합원에 대한 영농자금대출 취급 시 조합원 0.3%, 영농자금 0.7%의 우대금리를 제공하고 있으며, 농업인 조합원에 대한 여신사업 관련 우대사항을 지속적으로 확대 할 계획입니다.

또한, 농업경영자금, 농업종합자금과 더불어 올해 출시된 저금리 농업운전

자금(농심천심 희망대출)과 같은 여신상품을 지속적으로 홍보 추진하여 우리농협 조합원이 부담없이 농협을 이용할 수 있도록 노력하겠습니다.

앞으로 우량 건전여신과 수익성 위주의 여신 추진확대를 통한 안정적인 성장 및 수익성 증대를 도모할 것이며, 조합원을 위한 농협으로 거듭날 수 있도록 최선의 노력을 다할 것입니다.

다. 보험

급변하는 금융환경에서도 보험수수료는 전년 동기대비 0.5% 증가한 3억8,687만원의 실적을 기록하였으며, 『2026년 힘차게 출발하는 보험 이벤트』 결과 수수료실적 2억5,633만원으로 추진목표 대비 달성을 170.9% 추진하는 성과를 이루었습니다.

또한 2025년 제38회 농협손해보험 연도대상 개인 부문에서 동상 과장 김재란, 신인상 계장 김금성 직원이 수상하는 쾌거를 이루었습니다.

매 분기별 프로모션 및 이벤트를 진행하여 직원들의 적극적인 참여를 이끌어 내고 신규고객 확보와 비이자 수익 증대에 힘쓰겠습니다.

농업인실익보험 중 농업인안전보험은 1,468건, 보험료 2억6,197만원, 농기계보험은 340건, 보험료 1억3,684만원, 농작물재해보험(사과, 대추, 단감)은 23건 보험료 8,484만원을 추진하였습니다.

농작물재해보험은 품목별 판매일정에 따라 계속 홍보중이며 한분도 빠짐없이 가입하도록 안내 하겠습니다.

조합원 농업인실익보험을 적극 안내하여 농작업 사고 발생 시 더 많은 보장을 받을 수 있도록 노력하겠습니다.

라. 카드

카드 수수료는 7억1,186만원으로 전년 동기(6억6,529만원) 대비 4,656만원 증가하여 7.0%의 성장세를 보였습니다. 1/4분기 카드 유효회원수는 34,231좌로 전년말(34,036좌) 대비 195좌(0.6%) 증가하였으며, 특히 신용카드 유효회원수는 10,728좌로 전년 말 대비 194좌(1.8%) 증가하여 신용카드 중심의 뚜렷한 성장세를 나타내고 있습니다.

우리 농협은 수익성 중심의 사업 구조 개선을 위해 점진적인 노력을 기울이고 있습니다. 특히 1차 신용카드 이벤트인 「봄이 왔나 ‘봄’, 혜택이 왔나 ‘농’」를 집중 추진한 결과 176좌가 증가하였습니다.

이번 이벤트는 단순 발급 실적에 그치지 않고, 실질적인 카드 이용 활성화와 고객 만족도를 동시에 높이는 데 중점을 두어 추진하였습니다.

향후에도 카드 사업 목표 달성 및 신규 고객 확보를 위해 2회의 추가 이벤트를 지속적으로 추진할 계획입니다. 신규 회원 유치와 더불어 내실 있는 카드 사업 운영을 통해 수익 구조를 개선하고, 조합원님들께 더 많은 혜택이 돌아 갈 수 있도록 최선의 노력을 다하겠습니다

4. 경영관리

우리농협은 3월말 현재 경제사업 매출액 145억원, 신용사업 매출액 177억원으로 총 매출액 322억원의 사업규모와 자기자본 1,147억원, 총자산 1조3,282억원을 보유한 건전경영의 농협입니다.

사업 경쟁력 강화 및 사업목표 조기달성을 위해 임·직원이 한마음이 되어 사업 추진 결의대회를 개최하여 의지를 굳건히 다지는 뜻깊은 시간을 가졌습니다.

2026년은 중동 전쟁 사태로 높아진 물가 우려와, 예상치 대비 낮은 고용 및 소비지표 발표에 따라 스태그플레이션 우려를 보이고 있으며, 금융시장의 불확실성 확대 전망에 따라, 금년도 사업 환경은 전년보다 악화 될 것으로

예측됩니다. 이에 따라 우리농협은 연체채권 및 예대마진 관리에 총력을 다하여 조합원님들의 실익증진에 앞장서겠습니다.

2026년은 변화하는 경영환경 속에서 새로운 도약을 준비해야 하는 한 해입니다. 급변하는 대내외 여건과 다양한 도전 과제가 우리 앞에 놓여 있지만, 이는 동시에 더 큰 성장과 발전의 기회이기도 합니다. 우리 모두 한마음으로 협력한다면 어떤 어려움도 극복할 수 있습니다. 우리 강릉농협 임·직원은 조합원 여러분의 든든한 동반자가 되기 위해 최선을 다하겠습니다.

Ⅲ. 주요사업 추진 실적

1. 3월말 사업 추진 실적

(단위:억원,%)

구 분		연간계획 (A)	'26년 3월말 (B)	달성률 (C=B/A)	전년동기 (말) (D)	전년동기(말) 대비	
						증 감	성장률
경제사업계		934	184	19.7	173	11	6.2
	판 매	214	16	7.3	21	-5	-26.8
	구 매	371	89	23.9	74	15	19.5
	마 트	313	74	23.6	74	-	-0.5
	가 공	19	4	19.8	2	2	113.0
	기 타	17	1	9.6	1	-	23.4
상호금융 예수금	잔액	12,765	11,588	90.8	11,864	-276	-2.3
	평잔	12,526	11,611	92.7	11,770	-159	-1.4
상호금융 대출금	잔액	11,078	10,503	94.8	10,559	-56	-0.5
	평잔	10,943	10,486	95.8	10,430	56	0.5
보험료		147	44	29.7	43	1	2.7

※ 상호금융대출금(예수금)잔액 및 평잔은 전년말 기준으로 작성함

※ 억원 단위 반올림, 소수점 둘째자리 반올림으로 합계 및 %가 불일치할 수 있음

IV. 재무 현황

1. 재무상태표

(단위:억원)

자 산		부채 및 자본	
과 목	금 액	과 목	금 액
I.유동자산	271	I.유동부채	200
현금	69	외상매입금	15
외상매출금	60	단기차입금	49
재고,생물자산	84	기타유동부채	136
기타유동자산	58	II.금융업예수금	11,588
II.금융업예치금	1,514	III.금융업차입금	310
III.금융업대출채권*	10,517	IV.보험(공제), 농작물보험부채	
IV.보험(공제), 농작물보험자산		V.비유동부채	37
V.비유동자산	980	장기차입금	
투자자산	517	기타비유동부채	37
유형자산	460	부채 합계	12,135
무형자산		I.출자금	601
기타비유동자산	3	II.자본잉여금	52
		III.자본조정	
		IV.기타포괄손익누계액	1
		V.이익잉여금	493
		자본 합계	1,147
자산 총계	13,282	부채와 자본 총계	13,282

※ 금융업대출채권은 대손충당금을 차감한 계수임

※ 억원 단위 반올림으로 합계가 불일치할 수 있음

2. 손익계산서

(단위:억원)

구 분	'25년 3월말 (A)	'26년 3월말 (B)	증 감 (B-A)
영업수익	321	322	1
영업비용	223	233	-10
매출총이익	98	89	-9
신용사업	74	61	-13
경제사업	24	28	4
판매비와관리비	70	65	-5
영업손익	28	23	-5
교육지원사업순비	22	23	1
영업외손익	9	8	-1
법인세차감 전 손익	15	8	-7
법인세비용			
당기순손익	15	8	-7

※ 억원 단위 반올림으로 합계가 불일치할 수 있음